**PARCIAL TEORICO DE PROYECTO FINAL**

*LOS PUNTOS 1, 2 Y 3 ERAN PREGUNTAS A DESARROLLAR Y NO ESTABAN*

B) SELECCIONE LA RESPUESTA CORRECTA: (5 puntos cada respuesta)

4) Aplicar fast traking al Proyecto puede producir:

1. **Disminución de la duración del proyecto.**
2. Disminución de costos del proyecto.
3. Disminución del nivel de esfuerzo necesario por la gerencia.
4. Disminución del número de recursos utilizados.

Debido a que fasttracking busca la parelelziacion de tareas.

5) Cual de las siguientes enumeraciones es la más correcta respecto de los riesgos:

1. Aceptar, Mitigar, Estudiar, Responder.
2. Ignorar, Identificar, Analizar, Evitar
3. Identificar, Planear, Mitigar, Evitar
4. **Evitar, Trasladar, Mitigar, Aceptar**

**SLIDES DE CATEDRA TEMA RIESGO**

6) Las dependencias obligatorias reciben ese nombre porque:

1. Se refieren a actividades No ficticias.
2. **Son consecuencias de la naturaleza del trabajo e implican limitaciones (INCOMPLETA)**
3. Son aquellas que no tienen margen.
4. Son aquellas que corresponden a actividades esenciales.

# Obligatorias (hard logic): inherentes a la naturaleza del trabajo a realizar en el proyecto. Responden a limitaciones físicas. Por ejemplo: al revocar y pintar una casa, existen dependencias hard logic porque no se puede pintar antes de revocar. Otro ejemplo: no se puede hacer testing de lo que no se ha desarrollado aún.

7) Cuál de estas proposiciones No es verdadera:

1. El working time puede ser diferente del elapsed time.
2. **El working time puede ser mayor al elapsed time.**
3. El elapsed time puede ser mayor al working time.
4. El elapsed time puede ser mayor al working time.

Lo trabajado puede ser igual o menor a lo transcurrido.

8) El EMV o Valor Monetario Esperado, cumple con las siguientes:

1. Es la perdida que ocasionara la ocurrencia de un riesgo.
2. **Se refiere a un valor monetario.**
3. Es el producto de la probabilidad de ocurrencia por el valor (INCOMPLETA)
4. **Es una herramienta para categorizar riesgos.**

The big question that you must ask yourself now is how you can figure out the amount of money that will need to be placed inside the budget for risk contingency? The answer to this question is called the EMV, or Expected Monetary Value. This is a technique which can greatly assist you in quantifying the risk your project faces, and this can be done for the budget.

To create the EMV, there are two things you will need, and this is the impact that the risk will have if it manifests itself, and the chances that the risk will manifest itself. For the risk impact, you can simply break it down into the cost for the total impact, as well as the effect it will have on the schedule

9) El acta de Constitución del Proyecto o Projet charter es utilizada por: (INCOMPLETA)

1. Project manager.
2. **Alta gerencia**.
3. Equipo del proyecto.
4. Los stakeholders.

Denominado Project Sponsor, es alguien de la alta gerencia o diverso al PM quien redacta y emplea el PCH

10) FALTA PREGUNTA

1. Work package.
2. Alcance.
3. Código de cuenta.
4. Entregable.

11) La identificación de riesgos debe realizarse:

1. **Regularmente a lo largo del proyecto**
2. En la fase de ejecución
3. Cuando se prepara el Plan de Proyecto
4. Tan pronto como las estimaciones de costo y cronograma están hechas (INCOMPLETA)

Porque puede cambiar los riesgos o aparecer nuevos.

12) Cuales de las siguientes son las dimensiones básicas de un riesgo:

1. Valor Monetario Esperado y Factores de gobernabilidad.
2. Identificación, Análisis y Prevención.
3. **Impacto y Probabilidad de ocurrencia.**
4. Probabilidad y Valor Monetario Esperado.

**Exposición = magnitud \* probabilidad de ocurrencia**

13) Para priorizar los riesgos se aconseja:

1. Crear un ranking de riesgos según su probabilidad de ocurrencia.
2. Crear un ranking de riesgos según su posibilidad de mitigación.
3. **Crear un ranking de riesgos según su valor monetario esperado**.
4. Crear un ranking de riesgos según su impacto.

14) Priorizamos riesgos para:

1. Conocer mejor sus causas.
2. **Decidir cuales abordar**.
3. Decidir cuánto dinero invertir en planes de mitigación.
4. Conocer mejor cuanto peligro hay.

15) Aplicar crashing al Proyecto significa:

1. Superponer fases del proyecto.
2. Disminuir costos del proyecto.
3. **Agregar recursos a una actividad sacrificando costo**.
4. Realizar tareas en paralelo y sumar riesgo.

**Crashing** es una técnica utilizada en la gestión de proyectos con el objetivo de acortar la duración de un proyecto. Este objetivo se logra mediante la asignación de un mayor número de recursos a las actividades (dinero, trabajadores, máquinas, etc) de modo de disminuir la duración de las actividades. Por tanto, el concepto crashing involucra un análisis **costo beneficio**, en el sentido de que un menor tiempo en el proyecto tiene asociado mayores costos para la empresa.

Para poder realizar este análisis se requiere conocer: **estimaciones de tiempo** (**duración normal** y **duración crash**) y **estimaciones de costo** (**costo normal** y**costo crash**).

16) ¿Qué es una WBS del proyecto?

1. Es una representación de los productos del proyecto
2. Es una agrupación de trabajos del proyecto por fases
3. **Es una descomposición del trabajo del proyecto orientada a la (INCOMPLETA)**
4. Es una descomposición de los productos del proyecto en sus (INCOMPLETA)

Una **Estructura de Descomposición del Trabajo** o **EDT**, también conocida por su nombre en inglés ***Work Breakdown Structure*** o **WBS**, es en [gestión de proyectos](http://es.wikipedia.org/wiki/Gesti%C3%B3n_de_proyectos) una descomposición jerárquica orientada al entregable, del trabajo a ser ejecutado por el equipo de proyecto,

17) Una dependencia soft logic que se rompe le suma al proyecto:

1. Mayor costo.
2. Mayor tiempo.
3. **Mayor riesgo**.
4. Mayor alcance
5. Nada, no se puede romper dependencia soft logia

Porque son dependencias definidas por el equipo del proyecto y al romperse son más difícil de manejar el riesgo generado. Por es algo definido por un grupo de trabajo y no una actividad corriente y determinista.