**PARCIAL TEORICO DE PROYECTO FINAL**

*LOS PUNTOS 1, 2 Y 3 ERAN PREGUNTAS A DESARROLLAR Y NO ESTABAN*

B) SELECCIONE LA RESPUESTA CORRECTA: (5 puntos cada respuesta)

4) Aplicar fast traking al Proyecto puede producir:

1. **Disminución de la duración del proyecto.**
2. Disminución de costos del proyecto.
3. Disminución del nivel de esfuerzo necesario por la gerencia.
4. Disminución del número de recursos utilizados.

5) Cual de las siguientes enumeraciones es la más correcta respecto de los riesgos:

1. Aceptar, Mitigar, Estudiar, Responder.
2. Ignorar, Identificar, Analizar, Evitar
3. Identificar, Planear, Mitigar, Evitar
4. **Evitar, Trasladar, Mitigar, Aceptar**

6) Las dependencias obligatorias reciben ese nombre porque:

1. Se refieren a actividades No ficticias.
2. **Son consecuencias de la naturaleza del trabajo e implican limitaciones (INCOMPLETA)**
3. Son aquellas que no tienen margen.
4. Son aquellas que corresponden a actividades esenciales.

7) Cuál de estas proposiciones No es verdadera:

1. El working time puede ser diferente del elapsed time.
2. **El working time puede ser mayor al elapsed time.**
3. El elapsed time puede ser mayor al working time.
4. El elapsed time puede ser mayor al working time.

8) El EMV o Valor Monetario Esperado, cumple con las siguientes:

1. Es la perdida que ocasionara la ocurrencia de un riesgo.
2. **Se refiere a un valor monetario.**
3. Es el producto de la probabilidad de ocurrencia por el valor (INCOMPLETA)
4. Es una herramienta para categorizar riesgos.

9) El acta de Constitución del Proyecto o Projet charter es utilizada por: (INCOMPLETA)

1. Project manager.
2. **Alta gerencia**.
3. Equipo del proyecto.
4. Los stakeholders.

10) FALTA PREGUNTA

1. Work package.
2. Alcance.
3. Código de cuenta.
4. Entregable.

11) La identificación de riesgos debe realizarse:

1. **Regularmente a lo largo del proyecto**
2. En la fase de ejecución
3. Cuando se prepara el Plan de Proyecto
4. Tan pronto como las estimaciones de costo y cronograma están hechas (INCOMPLETA)

12) Cuales de las siguientes son las dimensiones básicas de un riesgo:

1. Valor Monetario Esperado y Factores de gobernabilidad.
2. Identificación, Análisis y Prevención.
3. **Impacto y Probabilidad de ocurrencia.**
4. Probabilidad y Valor Monetario Esperado.

13) Para priorizar los riesgos se aconseja:

1. Crear un ranking de riesgos según su probabilidad de ocurrencia.
2. Crear un ranking de riesgos según su posibilidad de mitigación.
3. **Crear un ranking de riesgos según su valor monetario esperado**.
4. Crear un ranking de riesgos según su impacto.

14) Priorizamos riesgos para:

1. Conocer mejor sus causas.
2. **Decidir cuales abordar**.
3. Decidir cuánto dinero invertir en planes de mitigación.
4. Conocer mejor cuanto peligro hay.

15) Aplicar crashing al Proyecto significa:

1. Superponer fases del proyecto.
2. Disminuir costos del proyecto.
3. **Agregar recursos a una actividad sacrificando costo**.
4. Realizar tareas en paralelo y sumar riesgo.

16) ¿Qué es una WBS del proyecto?

1. Es una representación de los productos del proyecto
2. Es una agrupación de trabajos del proyecto por fases
3. **Es una descomposición del trabajo del proyecto orientada a la (INCOMPLETA)**
4. Es una descomposición de los productos del proyecto en sus (INCOMPLETA)

17) Una dependencia soft logic que se rompe le suma al proyecto:

1. Mayor costo.
2. Mayor tiempo.
3. **Mayor riesgo**.
4. Mayor alcance
5. Nada, no se puede romper dependencia soft logic